



位 不仅 专业 , 也
其 体 。 体
□, 位 交 中
□□, 也会 为公共关 □。
位 □ □ □□
关□ □, □ 予 位 □□ 。 不仅□
□ 、 专业 □ □ , 也□
、□) □。
位 □ 书, □ 作□ □□ 关□ 之一,
□ 、 之□ 。 □ 书一 □□□
□ 、 □ 、 □ 位 □ □□、 交 位
、 □会 □ 作, □ □
会 做 □会 、 □、□ 作。
为了 □ 书 □ 作 , □且□
位 □, 保 位 予□□, 《京
位 □ 书 作 》, 供 □ 书 作 □使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位 □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

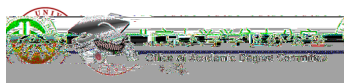
书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个)
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
) 以上， 具 位 作人 (
)， 以 (业)。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书份

任 书, 个人 关信 书份 (书
其 书 关 书)。与
公 书 , 具 书 。

2) 关 书与

入 京 信
(以下 个人信 ;
以 供 , 中 书
之 关 。

3) 入

入 入 ,
以 为 。 也 入、 (位)。
作, 。

4) 位

位 一 ;
书 。

5) 入



□□□人□ □ □中 □ , □

为 □□ , □□ 入 □。

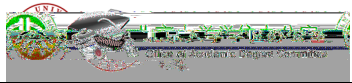
b) □ □ □ 会 □ □ □ ,

也 以 □ 入。 □ □ □ 作, □ □ □

□ □ □ 作, □ □ □)。

6) □ □ □

□ □ □ 书从 □ □ □ 《 □ □ □ □ □ □ □



人 ;) □ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书□ 、 亲 , □
 、 □ 、 。
 □ , □□ 、 □ □ 入 。
 《 □ 位 □□ 》 《 □ 会
 书》, (□ , □)。也 事
 先从 《 □ 会 书》, 供 ,
 之 关 入 , □
 《 □ 会 书》。
 □ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □□□ 公 。

10) 上交

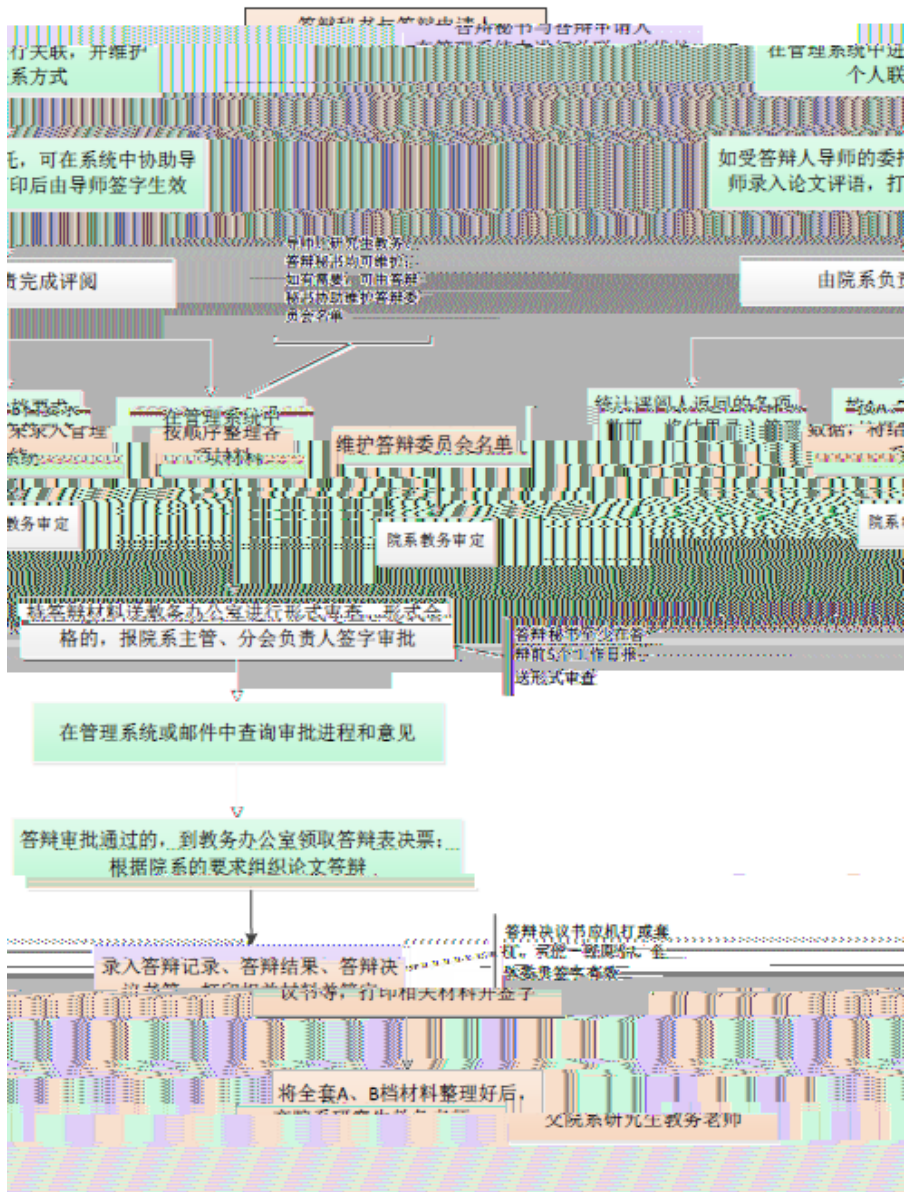
位 ()。
 位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
 上 □ (□) □,)、 、
 。
 □ □ □ 书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □□ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

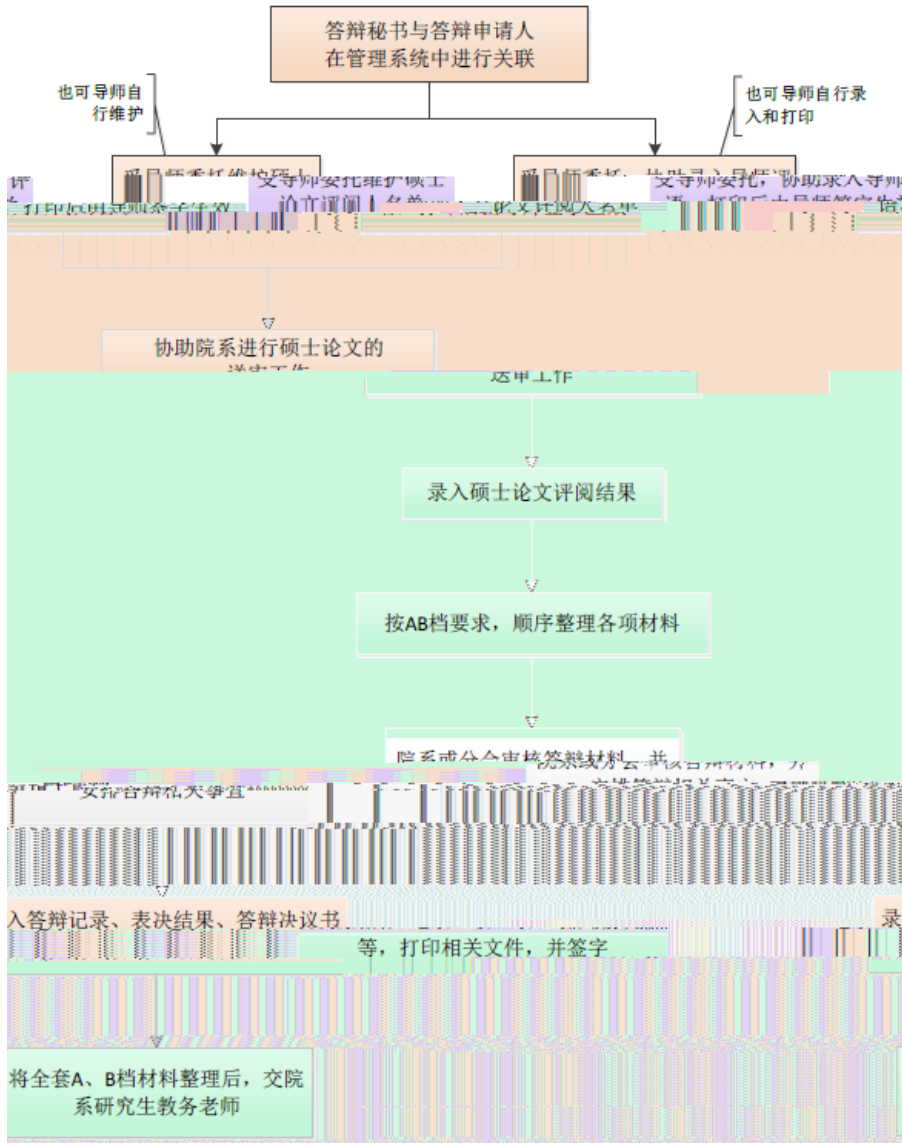
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

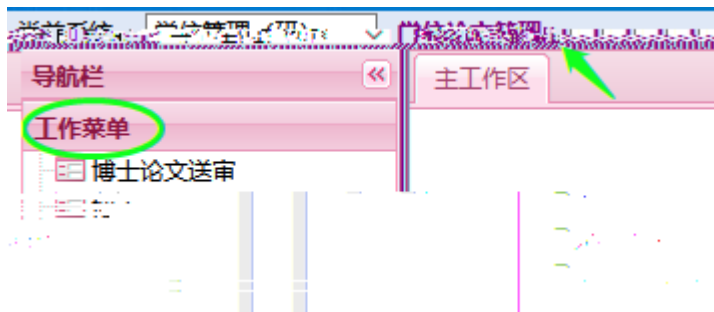
。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



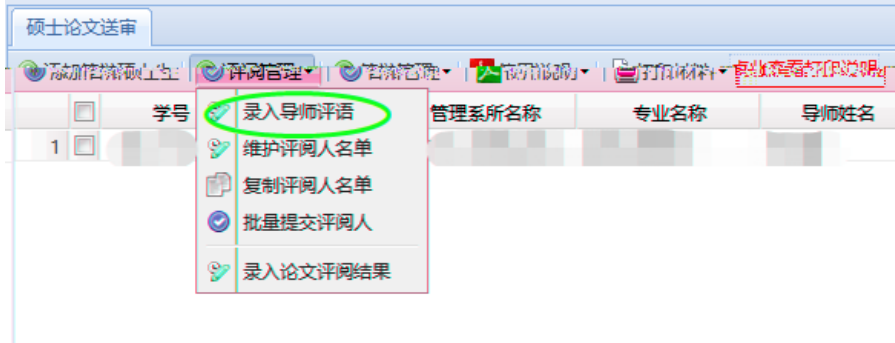
书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。



件。

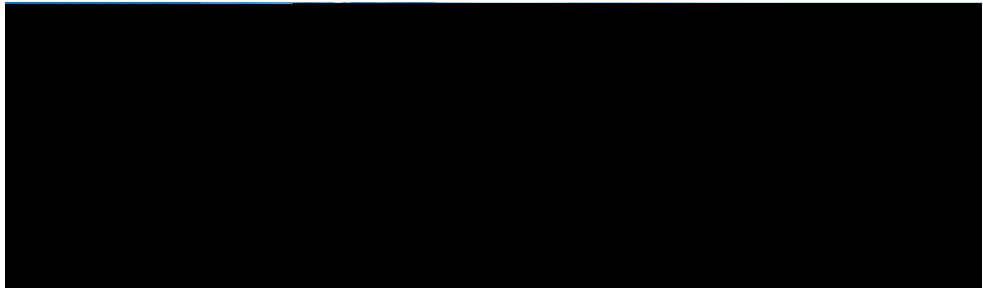
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】，□□



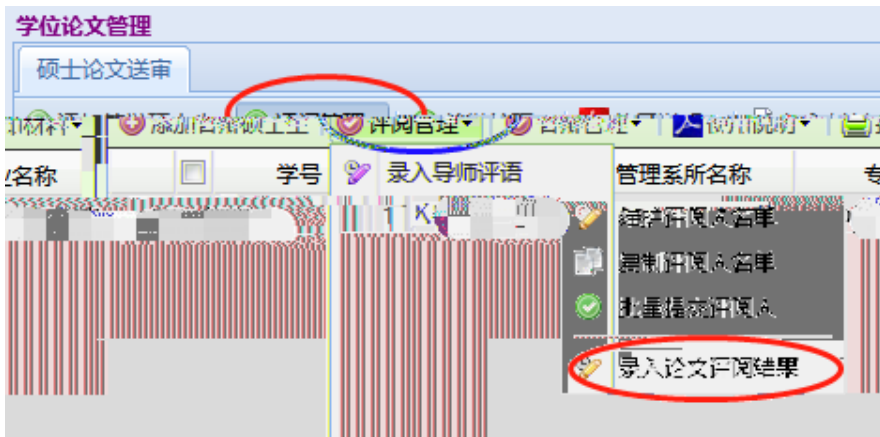
人 不 □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入 □□ □】。



□ 入 □□ □ ， 入 【保】。



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， 为 书。
 □ 会 ， □□ □ □□
 。 ， □ 会 不 □□ 。 □
 ， □ □ ， □□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

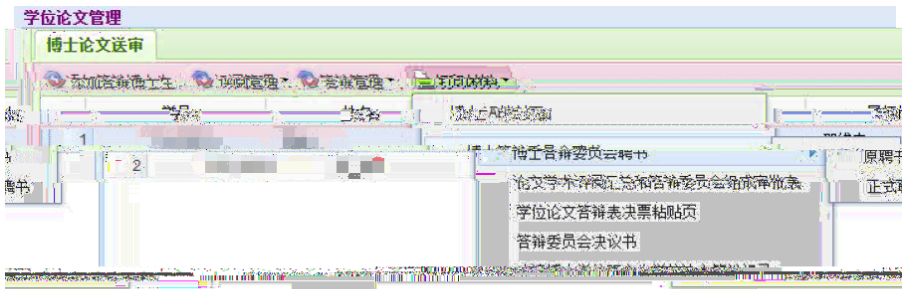
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □



b) 中 人 ， 【 】 下 中
 【 】, 。 ， 会
 书 (以 书
)。

c) ， 【 】 下 中 关 ，
 PDF 件 供 使 。



) ， 。

， 【 】 下 中 【
 会 书】， 中 【 】,
 以 、 人 。 也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

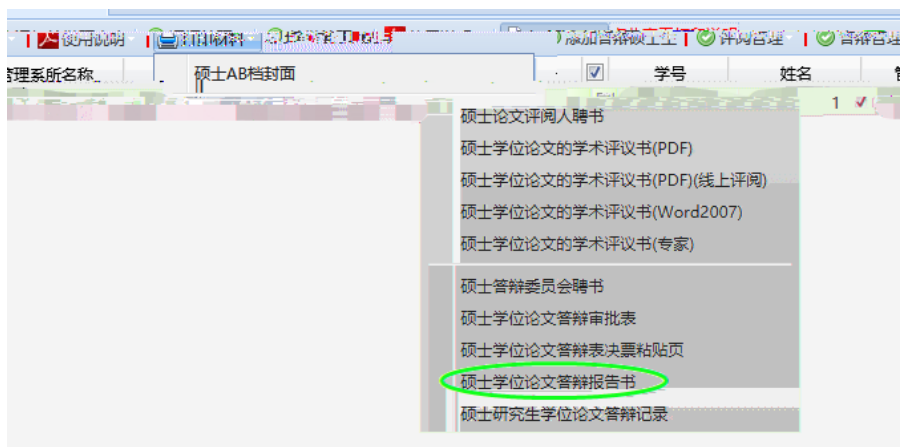
、 □ □ ， □ 关 。

□ ， 【 □ 】下 □ 中 【

位 □ 书】， □ 中

【 □ 】，以 □ 、 人 。

也 入、 、 。



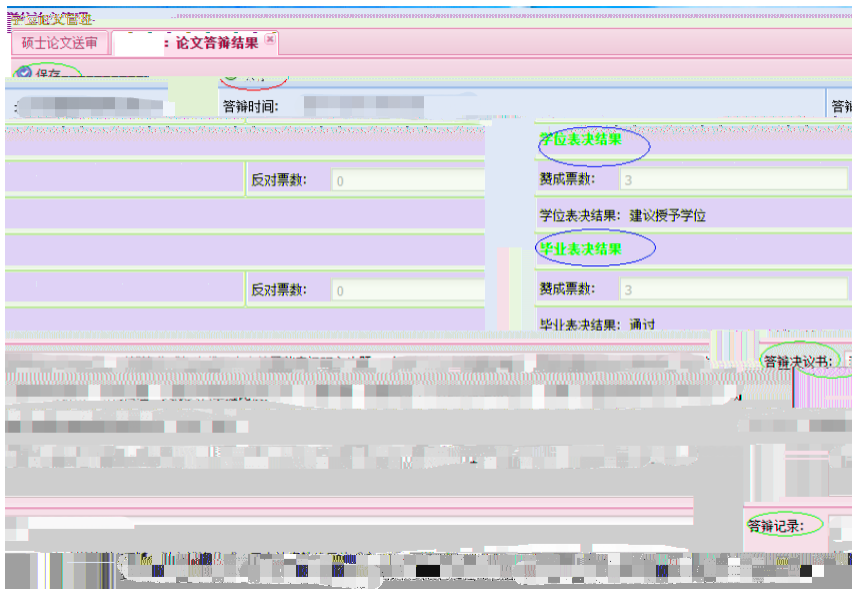


)

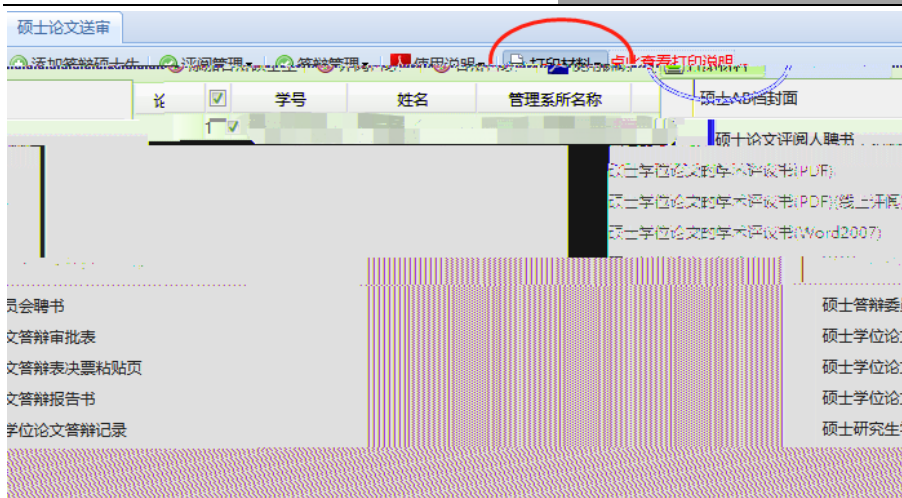
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□书□□□□，保。



入□□□下：



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □□ 。



4.

作□ □□, 中 □□ 会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下 二)
	保) , □ 全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、 ✈	□信



A	□
□	<input type="checkbox"/> 与 <input type="checkbox"/>) 一 <input type="checkbox"/>
	□
	□□人、□、全
	<input type="checkbox"/> 于 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 于 <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/>
4、□□ □□ (□□)	□ □、□、信
	□□□
5、 □□	□信；从 <input type="checkbox"/>
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上)
	□□ 会, 但不 任主
	□ □、□, 为
	□□ 会 与 □ 一□
	□、□, □□人 □、
6、 位 □ □ □	□信；从 <input type="checkbox"/>
	□ 为 □)
	□、□
7、 全□ 位 (□ □)	□信；从 <input type="checkbox"/>
	为 □)
	□ □ □) □□ □ □, □□ □
	□、□、信



A	□
8. 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
9、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □ :) □



A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □



<p>A</p>	<p><input type="checkbox"/></p>
	<p><input type="checkbox"/>书、<input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>，不信 <input type="checkbox"/>充</p> <p><input type="checkbox"/>人 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/>修， <input type="checkbox"/>修</p> <p><input type="checkbox"/>书中任一<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>不</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>书，<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>位</p>
<p>13、 <input type="checkbox"/>位 <input type="checkbox"/>人 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>不中，<input type="checkbox"/></p> <p>入位</p>
<p>14、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>会 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>入，与<input type="checkbox"/>书。</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>中，个人信下</p> <p>。不<input type="checkbox"/>入不，</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>书<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>会以专为主，不于 人；<input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/></p> <p>专</p> <p><input type="checkbox"/>会位专<input type="checkbox"/>人，<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>为专</p> <p><input type="checkbox"/>会主</p> <p>专任，不做主</p> <p><input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/>，</p> <p><input type="checkbox"/>会人<input type="checkbox"/>，</p> <p>“<input type="checkbox"/>书”</p>

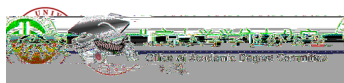


A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下二))
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) 于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 以
	一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	以 修 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 ， <input type="checkbox"/> ， 为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



B	□
	<p style="text-align: center;">□ □ :) □ 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □ 关 人、 □□人 全</p>
7、 □□ 位	<p style="text-align: center;">□信</p> <p style="text-align: center;">□ □ □ □ □, 之 □价。 “ □” □。</p> <p style="text-align: center;">亲 , (不 , 以 会 □)。 □</p>
8、 □ 会 书	<p style="text-align: center;">件</p> <p style="text-align: center;">信 □</p> <p style="text-align: center;">□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
9、 位 □	<p style="text-align: center;">□ 一从 中 , 全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ，
	□ 会□ 人
	□ 会主 □ ， 不 做主
	□ 会 以 专 为主
会主 □ ， 、	
7、 □ 位 位 □□	信 □ ， □ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一□
	□ 上 □
9、 □ 书	件
	信 □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 使 □	作□ 、



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关 ，
习 □ ， 全□□ 习
□，) 业□ 予 业； 习
□ ， 全□□ 习，) 业□
予 业。 业 ， □ ， □ □ 位
□□)， 以 □ 业) 书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位□ 位 □。
业 业 □ □ ， 以□
入 □□ □， □□□) □；
业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入
□□ □ ， □ □ 关 中。
业 ， 业 □ □， □
以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □□) 之 ， □
中 交 □ □ □ (一 □□， 两
□， 共)， □ 主 □□人 、 □)
□ 公 ， 上□ □ □、 业) 书 件、) 书 ，
交□ □ 公 (□)。 □ □) ，
□□ 、 业) 书。

3) : □ □) 之 ， □) 份《
业) 书 业) 书 □》， □ 份□ □ □ 位
□ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , □先交 □□,
□ □□, 为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下 。

人 什么 ? ?

: 位 □□人一□ 专业 专业
。 □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专
; □□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。

位 □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 专 任。 □ 会主 具 □ 以上 专 任。 □ 会 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《 □ □ 会 □ 》, 位 会□□人□ , □。



什么？

： 位 □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □， □ □。

体会， □ □ 会 □ □。 □ 会举□会 ：

➤ □ □□人 □□；

➤ □ □□□ (为 □ ，
□)；

➤ 以不□ □□□ (为 □ ，
)；

➤ □ 会 书；

➤ 全体 □ □ 会 书。

会，主 □ □ 会 。

主 □会 。

上 不 ？

： 不 。 □ “□ ”上上 之 ， 交
□ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、 □

会□□人 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □) □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□) 。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “□ ,
□ 公 举□。” , □ , 位
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
;) □ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《 □ 位 书》。

《 □ 位 书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蒋玉河、彭文林、黄浩、周松、张蕊